



# Synthèse des éléments stratégiques

Version finale

*26 mai 2021*

**CQEA**  
**Conseil Québécois**  
**des Entreprises Adaptées**

  
ESPACE STRATÉGIES

# Nos enjeux prioritaires

## ENJEUX DES MEMBRES

- 1** Recrutement et rétention de main-d'œuvre, tant pour les postes subventionnés par le PSEA que pour les postes non subventionnés
- 2** Adaptation des activités des entreprises et des postes de travail aux limitations des travailleurs potentiels
- 3** Disparité des besoins des entreprises membres selon leur taille et secteur d'activités
- 4** Nécessité de développer de nouveaux marchés et opportunités d'affaires

## ENJEUX DANS L'ÉCOSYSTÈME

- 5** Nécessité que les entreprises membres définissent ensemble une vision commune de ce qu'est la mission des entreprises adaptées et de comment elle doit s'opérationnaliser afin d'assurer un développement cohérent du réseau (différences de perception entre les entreprises membres et manque de vision commune)
- 6** Consolidation de la relation entre le réseau, les entreprises membres et les organismes partenaires
- 7** Mobilisation et collaboration au sein du réseau
- 8** Représentation des intérêts de l'ensemble des membres auprès des instances gouvernementales, entre autres en lien avec la modernisation du PSEA

## ENJEUX INTERNES

- 9** Transfert de connaissances et pérennisation de l'expertise au sein de l'équipe
- 10** Ressources humaines et financières adéquates pour assurer l'offre de services
- 11** Notoriété et rayonnement du regroupement

# Notre cadre stratégique

Le **cadre stratégique** servira à **guider la priorisation des interventions du réseau** lors de l'élaboration de son prochain plan d'action. Les **priorités stratégiques** ont été formulées **en fonction des enjeux prioritaires ayant été discutés** par les membres, l'équipe du CQEA et le comité de pilotage.

- 1** **Interlocuteur privilégié** auprès des instances gouvernementales décisionnelles
- 2** **Accompagnateur dédié au soutien et la mobilisation** de ses membres
- 3** **Outil de rayonnement et d'ancrage** dans l'écosystème

# Nos priorités stratégiques

**1 Interlocuteur privilégié** auprès des instances gouvernementales décisionnelles

**1.1 Représenter les intérêts des entreprises adaptées** auprès des instances gouvernementales

**2 Accompagnateur dédié au soutien et la mobilisation** de ses membres

**2.1 Se doter d'une vision commune** par rapport à la mission sociale et les activités économiques des membres

**2.2 Développer et adapter l'offre de services** aux besoins des membres en fonction de leur taille et secteurs

**2.3 Consolider la solidarité du réseau en favorisant les maillages et le partage de connaissance** entre les entreprises membres

**2.4 Veiller au maintien des expertises** au sein de l'équipe

**3 Outil de rayonnement et d'ancrage dans l'écosystème**

**3.1 Favoriser l'harmonisation des relations** entre les membres et les partenaires stratégiques

**3.2 Renforcer le positionnement des entreprises adaptées** auprès du public et des partenaires

**3.3 Améliorer la notoriété du CQEA** et la reconnaissance de son expertise

# Les champs d'intervention

Les différentes consultations ont permis de faire émerger de **grandes thématiques**, qui représentent les tendances ainsi que les besoins des entreprises membres. Ces thématiques pourront faire **l'objet de réflexions entre les membres et au sein du CQEA**, afin de **préciser son offre de services et ses champs d'intervention**.

**Maillage,  
veille et  
identification  
de créneaux  
stratégiques**

**Recrutement  
et rétention  
de la main  
d'œuvre**

**Mutualisation  
de services**

**L'achat  
responsable**



# Espace Stratégies

Cabinet d'accompagnement en démarche stratégique

5600 rue Hochelaga, bureau 026

Montréal (Québec) H1N 3L7

[www.espacestrategies.com](http://www.espacestrategies.com)

info@espacestrategies.com

438-798-0765